



LIDERANÇA PARA O DESENVOLVIMENTO REGIONAL

AGENDA LIDER

REGIÃO DA TRÍPLICE FRONTEIRA 2032

Fronteira do Desenvolvimento



FICHA TÉCNICA

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Microempresas – SEBRAE no Acre

Presidente do Conselho Deliberativo Estadual

José Adriano Ribeiro da Silva

Diretor-Superintendente

Marcos Antônio Carneiro Lameira

Diretor Técnico

Lauro da Veiga Santos

Diretor Administrativo Financeiro

Francinei do Socorro Lima dos Santos

Gerente da Unidade de Desenvolvimento do Ambiente de Negócios

Marcelo Macedo

Gestor do Programa LIDER

Fabiano Noronha Mendonça

Fotos

Cedidas

Diagramação/Projeto Gráfico

Ascom Sebrae no Acre

Consultores Credenciados do Programa LIDER

Romulo Giuseppe Rende

Maria Sônia Jerônimo

SUMÁRIO

MENSAGEM DA DIRETORIA DO SEBRAE DO ACRE.....	
INTRODUÇÃO.....	
O TERRITÓRIO DA TRÍPLICE FRONTEIRA.....	
O PROGRAMA LIDER	
O LIDER DA TRÍPLICE FRONTEIRA	
AGENDA LIDER TRÍPLICE FRONTEIRA.....	
GESTÃO E GOVERNANÇA	
CHAMADO PARA A AÇÃO.....	
LÍDERES DA TRÍPLICE FRONTEIRA.....	

MENSAGEM DA DIRETORIA DO SEBRAE DO ACRE

(INSERIR FOTO)

INTRODUÇÃO

A Agenda LIDER da Região da Tríplice Fronteira se constitui em roteiro para o almejado desenvolvimento sustentável da região, com foco em uma Visão de Futuro para até 2032 e com base em macro-objetivos relevantes e estratégias impactantes para alcançá-lo.

Foi construída por líderes que vivem e amam a região, no contexto do Programa LIDER SEBRAE, por meio da articulação, a integração, o envolvimento e a corresponsabilidade de lideranças e organizações representativas, que têm a missão de promover transformações positivas na região a que pertencem.

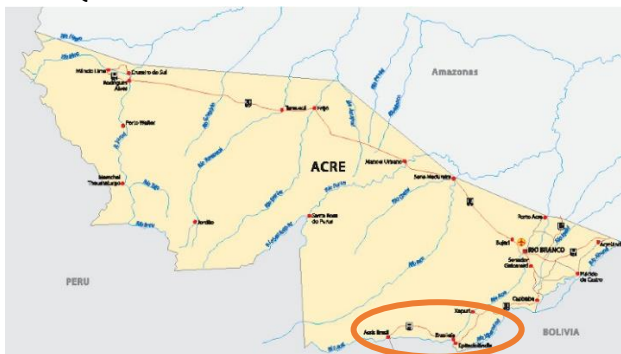
A Agenda de Desenvolvimento Regional é um instrumento de orientação e direcionamento para atuação de todos os atores da região, a partir do grupo de líderes do Programa, de instituições parceiras e demais lideranças e organizações que atuam na região, na execução de projetos e ações que visem à promoção do desenvolvimento sustentável, tendo, ainda, o propósito de estimular a participação e o debate das lideranças públicas, privadas e da sociedade civil do Alto Acre.

Ao produzirem este documento, os participantes do Programa LIDER comprometeram-se a adotar medidas relevantes e transformadoras, por meio de um processo contínuo de mobilização e integração de lideranças e instituições, para formação de parcerias estratégicas, onde todos possam participar, construir e sugerir ações para que a região da Tríplice Fronteira se torne um lugar melhor para se empreender e viver.

O TERRITÓRIO DA TRÍPLICE FRONTEIRA DO ACRE

Situada na região denominada Alto Acre o Território do LIDER Tríplice Fronteira é composto por 4 **municípios**: Assis Brasil, Brasiléia, Epitaciolândia e Xapuri com seus territórios dentro da faixa de fronteira com a Bolívia e o Peru e caracterizado pelo alto grau de troca entre as populações transfronteiriças, qualificados pelo IBGE como Arranjo Populacional Internacional. Os quatro municípios representam 8% da população e 10% da área do Estado.

MUNICÍPIOS, POPULAÇÃO, HIERARQUIA URBANA E ÁREA



Assis Brasil	7.649 hab.	Município integrante do Arranjo Populacional Internacional de Cobija/Bolívia - Brasiléia/Brasil - Centro Sub-regional B (3B)	4.979,073 km ²
Brasiléia	27.123 hab.	Município integrante do Arranjo Populacional Internacional de Cobija/Bolívia - Brasiléia/Brasil - Centro Sub-regional B (3B)	3.928,174 km ²
Epitaciolândia	18.979 hab.	Município integrante do Arranjo Populacional Internacional de Cobija/Bolívia - Brasiléia/Brasil - Centro Sub-regional B (3B)	1.652,674 km ²
Xapuri	19.866 hab.	Rio Branco - Capital Regional C (2C)	5.350,586 km ²
TOTAL	73.617 hab	-	15.910,507 km ²
ESTADO	906.876 hab		164.173,431 km ²
% Sobre Estado	8,1%		9,7%

NOTA: A hierarquia urbana (IBGE) indica a centralidade da Cidade de acordo com a atração que exerce a populações de outros centros urbanos para acesso a bens e serviços e o nível de articulação territorial que a Cidade possui por estar inserida em atividades de gestão pública e empresarial. São cinco níveis hierárquicos, com onze subdivisões: Metrôpoles (1A, 1B e 1C), Capitais Regionais (2A, 2B e 2C), Centros Sub-regionais (3A e 3B), Centros de Zona (4A e 4B) e Centros Locais (5). Alguns Municípios são muito integrados entre si e constituem apenas uma Cidade para fim de hierarquia urbana, trata-se dos Arranjos Populacionais, os quais são indicados no complemento da hierarquia urbana quando ocorrem.

Os municípios são assim descritos, pelo conjunto de líderes em cada município, segundo as suas principais características sociais e econômicas:

ASSIS BRASIL

Assis Brasil é um município acreano localizado no extremo norte do Brasil. Sua história começa em 1908, quando os irmãos Policarpo, Berlamino e Durval Freire chegaram ao local onde batizaram de Seringal Paraguaçu que, em 1976 se emancipou com o nome de Assis Brasil.

O município de Assis Brasil ocupa uma posição territorial estratégica, sendo a única tríplice fronteira do Acre e uma das poucas dos pais. Coberta pela exuberante floresta amazônica riquíssima em biodiversidade abriga duas etnias indígenas que são os Manchineri e Jaminawa situadas no Alto Rio Acre e as margens do Rio Iaco.

A cidade de Assis Brasil tem fortes atrativos turísticos e manifestações culturais preservadas, sendo visitada por vários turistas. Tem como uma das atrações o Marco Rondon, onde o Marechal Candido Rondon, esteve em 1929 delimitando os territórios do Brasil, Peru e Bolívia.

A cidade também é conhecida pela história de Santa Raimunda do Bom Sucesso, ou Alma do Bom Sucesso. Assis Brasil comemora sua data mór, o 14 de maio com duas grandes festas o Carnavassis e o Festival de Praia.

Com os olhos voltados para o Futuro Assis Brasil tem um vasto e importante polo de Agronegócio e forte tendência para o turismo, tendo o privilégio de ter uma rodovia transcontinental ligando o Atlântico ao Pacífico, facilitando importações e, exportações definindo-a como região estratégica para o progresso.

Venha conhecer Assis Brasil e conheça três fronteiras em um dia.

BRASILEIA

Brasília foi fundada nas terras dos índios Catianas e Maitenecas, no Seringal Carmem, quando o Acre já era território do Brasil, em 3 de julho de 1910, usando o nome de Brasília. Posteriormente, em 1943, o nome da cidade foi mudado, para não ser confundido com a futura Capital Federal. Sua nova denominação é derivada da união das palavras Brasil (Bras) e Hiléia (floresta).

Banhada pelos rios Acre e Xapuri e, com o primeiro, faz limite com a República da Bolívia. Nas primeiras décadas deste século viveu o auge da exploração extrativista da castanha e da borracha, transportadas pelo rio Acre através de navios de carga conhecidos como "chatas". Hoje é ligada à Capital do Estado através da rodovia BR-317, que liga o Brasil ao mar do Pacífico, sua principal via de acesso.

A criação da Área de Livre Comércio (ALC) promoveu o desenvolvimento da cidade ao oferecer benefícios fiscais semelhantes aos da Zona Franca de Manaus no aspecto comercial. A pecuária é um dos principais motores da economia e a agricultura está orientada para a produção e industrialização do milho, abastecendo os mercados do Acre, Rondônia, Amazonas, Cobija (Bolívia) e Puerto Maldonado (Peru), alinhando-se com os objetivos do Estado de promover e expandir o desenvolvimento agrícola na região e está entre as três maiores economias da região.

Com clima equatorial possui temperaturas elevadas na maior parte do ano chegando até aos 36 °C, porém Brasília, e a vizinha Epitaciolândia, costuma registrar as menores temperaturas do Acre, comparadas aos padrões andinos, podendo chegar a valores próximos de 7 °C.

O equilíbrio ecológico e harmônico da natureza pode ser representado pela vastidão de incomparável beleza da Reserva Chico Mendes com um grande potencial para o ecoturismo.

EPITACIOLÂNDIA

Aqui se produzem riquezas! A cidade Epitaciolândia é extremamente rica em biodiversidade e possui uma densa floresta tropical. E é essa diversidade cultural e natural, harmonicamente entrelaçadas, que é oferecida aos turistas.

Nos últimos anos Epitaciolândia vem se tornando uma das principais cidades do estado do Acre com o desenvolvimento da agricultura e da pecuária, e ainda desponta nas áreas de saúde, ensino, pesquisa, comércio, serviços, infraestrutura, artes, entre outras, impulsionada pela renda e impostos gerados pelo agronegócio.

Além de ser um dos 13 municípios brasileiros com o benefício fiscal da superintendência da zona franca de Manaus -SUFRAMA, onde por meio deste, os contribuintes realizam investimentos com menor na carga tributária e, assim, estimula o consumo regional, importação e exportação e investimentos oriundos de todo país.

Epitaciolândia, com trinta anos de emancipação, hoje é campeã acreana na criação de rebanho suíno e possui quatro setores com grande potencial de crescimento como turismo, piscicultura, economia criativa e o cultivo de grãos como o milho para o uso de ração animal nas criações de frangos e suínos, e a soja.

A cidade sedia também o Circuito Country a maior feira do agronegócio da regional do Alto Acre, que esse ano realizara sua 10ª edição, com cultura fortemente sertaneja. A realização dessa feira com cavalgadas e atrações nacionais recebe grande quantidade de pessoas de todo Estado do Acre e dos países vizinhos, Bolívia e Peru.

O Município de Epitaciolândia é um paraíso a ser descoberto e possui o que o Acre tem de melhor a oferecer.

XAPURI

Xapuri, a Princesinha do Acre, está situada a 188 km da Capital Rio Branco, acesso pela BR 317 (Rodovia Transoceânica – Estrada do Pacífico). Fundada durante o primeiro ciclo da borracha, notabiliza-se por sua relevância histórica num misto de tradição e modernidade e de lutas dos trabalhadores de diferentes gerações. Aqui aconteceram episódios decisivos na anexação do Acre ao Brasil, no alvorecer do século XX.

E, mais tarde, foi protagonista de eventos que configuraram o entendimento da sociedade mundial da importância do meio ambiente e da preservação da floresta Amazônica.

Parte expressiva do seu patrimônio histórico-cultural se materializa nas antigas edificações da região central da cidade, que remontam a sua fundação, pelo alto índice de preservação ambiental, pelas populações que vivem na floresta em decorrência da Reserva Extrativista Chico Mendes e pela festa de São Sebastião, padroeiro da cidade, a maior festa religiosa da região do Alto Acre desde os tempos dos seringais.

A economia do município está pautada na produção de borracha natural, castanha, pecuária de corte, milho e na agricultura familiar. É representada no setor industrial pelo funcionamento de usinas de beneficiamento de castanha, fábrica de preservativos masculino, em função de sua produção de látex, frigorífico de abate de bovinos e no polo moveleiro, e pelo setor comercial e de serviços por bares, restaurantes, hotéis, lojas de confecções, supermercados, casas de materiais de construção e de insumos agropecuários.

Semanalmente ocorre, no mercado municipal, a feira da agricultura familiar, onde são comercializados diversos e diferentes produtos numa relação direta do produtor com o consumidor.

Por sua importância histórica, de interesse nacional e internacional, Xapuri torna-se um destino turístico e possui atributos potenciais a serem ofertados a visitantes e turistas.

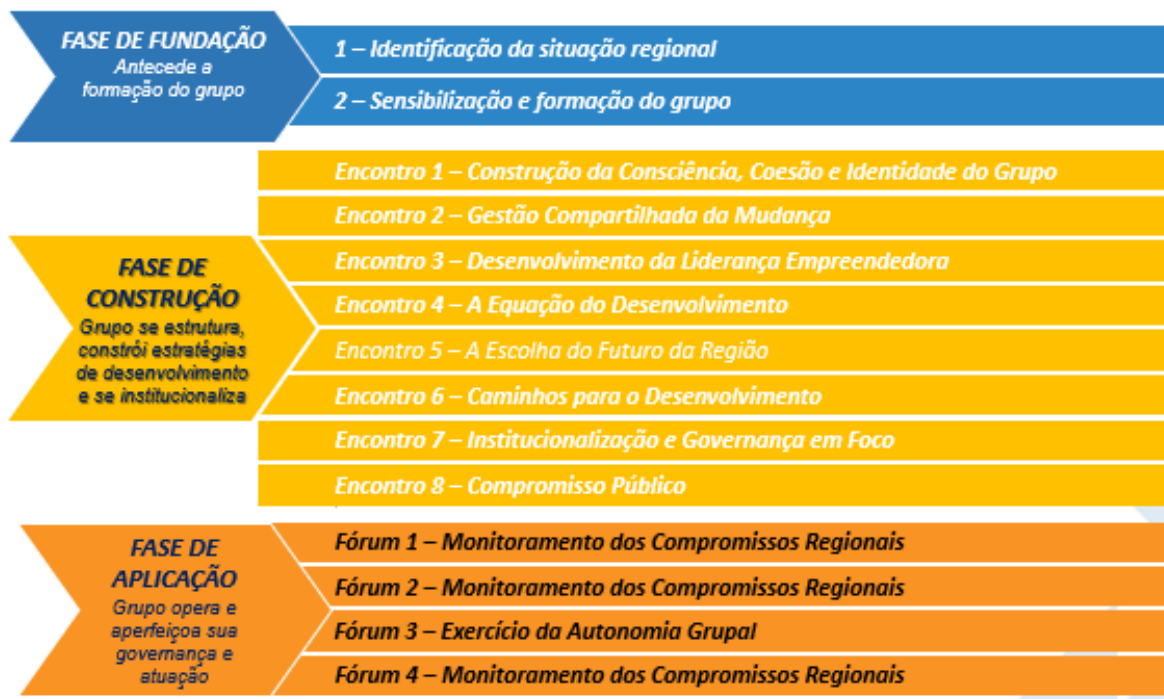
O PROGRAMA LIDER

O Programa **LIDER – Liderança para o Desenvolvimento Regional** envolve a mobilização, qualificação e integração de líderes, para possibilitar o alinhamento das demandas e a convergência das políticas públicas e iniciativas privadas, para a criação de um ambiente favorável ao desenvolvimento da região, com foco no fortalecimento dos pequenos negócios e consequente dinamização da economia.

Para isso acontecer, líderes do setor público, da iniciativa privada e das organizações sociais se reúnem para realizar as atividades de formulação, implantação e gestão de uma **Agenda de Desenvolvimento Regional Sustentável** para a região abrangida pelo Programa.

O Programa LIDER, enquanto ferramenta para gerar desenvolvimento na região em que é implantado, tem dois propósitos bem nítidos e relevantes: a formação de uma **governança regional colaborativa**, formada por um grupo de líderes coeso e integrado, capaz de enfrentar os desafios que o processo de desenvolvimento regional impõe e a formulação de uma **Agenda Estratégica de Desenvolvimento Regional**, que sirva de roteiro para o desenvolvimento na região da Tríplice Fronteira como um todo e dos municípios que a compõe.

O Programa LIDER é composto por três etapas distintas: Na etapa de **Fundação**, os líderes dos três setores são criteriosamente selecionados para fazer parte do grupo elaborador da Agenda; A etapa de **Construção** compreende oito encontros e propicia a coesão e qualificação do grupo de líderes para que eles elaborem a Agenda de Desenvolvimento Regional, que indica um caminho seguro para o desenvolvimento sustentável da região. A partir da etapa de **Aplicação**, os líderes intensificam sua atuação em rede e se institucionalizam, para conduzir a execução da Agenda elaborada, com apoio de parceiros estratégicos. A imagem a seguir demonstra a estrutura do Programa LIDER.



(INSERIR IMAGEM DA REGIÃO)

O LIDER DA TRÍPLICE FRONTEIRA

O Programa LIDER TRIPLICE FRONTEIRA teve início com a seleção de líderes dos municípios que compõem esta região, para participarem da elaboração de uma agenda coletiva para o desenvolvimento sustentável do território. A construção coletiva aconteceu no período de julho de 2021 a março de 2022, em oito encontros.

No **primeiro encontro** foram trabalhadas a **Coesão e Identidade do Grupo**. Os participantes identificaram objetivos comuns para o desenvolvimento econômico, social e sustentável da região e iniciaram o processo de integração grupal. Construíram, de forma coletiva, mapas mentais da região, destacando seus ativos naturais, sociais e econômicos.

No **segundo encontro** o tema foi a **Gestão Compartilhada da Mudança**, com ênfase na quebra de paradigmas que limitam o desenvolvimento da região. Com a compreensão da necessidade e possibilidade de mudança, os líderes buscaram o consenso sobre “o que nos distinguirá”, com a identificação de ícones que simbolizam e diferenciam a região das demais, o que deu origem à marca e o slogan: FRONTEIRA DO DESENVOLVIMENTO.

No **terceiro encontro**, o objetivo é o desenvolvimento da **Liderança Empreendedora**. Nele, o grupo firmou a consciência coletiva de que o desenvolvimento territorial será alcançado a partir da atuação integrada e proativa das lideranças regionais e da participação das instituições públicas e privadas parceiras. Os líderes tiveram a oportunidade de exercitar sua liderança empreendedora, ao realizarem ações de cunho social, em que beneficiaram a Casa de Passagem de Assis Brasil, com campanha relâmpago para obter recursos financeiros, materiais e serviços para a instituição contemplada.

No **quarto encontro** a ênfase dada foi aos processos para equacionar o desenvolvimento. Os líderes sedimentaram informações técnicas e ampliaram a compreensão das variáveis relevantes ao desenvolvimento econômico regional. A partir das informações de especialista convidado, foi definida uma **equação de desenvolvimento** para a região.

No **quinto encontro** houve a **escolha do futuro da região**. Foi feito o alinhamento estratégico do LIDER TRÍPLICE FRONTEIRA, com a definição da Visão de Futuro, Missão e Valores que passaram a nortear as decisões e ações do grupo.

Durante o **sexto encontro** iniciou-se a formulação do planejamento para indicar os **caminhos para o desenvolvimento**. O ambiente interno e o cenário externo foram analisados, com ênfase na identificação das forças e oportunidades, gerando a formulação dos MACRO-OBJETIVOS para desenvolver a região.

No **sétimo encontro**, foram definidas as **estratégias e metas** para cada macro-objetivo definido, finalizando assim o esforço de planejamento estratégico do desenvolvimento da região da Tríplice Fronteira.

No **oitavo encontro** acontece a culminância da etapa de construção do Programa LIDER, momento em que os líderes apresentaram à sociedade a **Agenda de Desenvolvimento da Tríplice Fronteira**, de forma solene e festiva. Além da celebração, é o momento de reforço de chamamento para adesão de todas as instituições e lideranças que possam apoiar sua efetiva execução.

AGENDA LIDER TRÍPLICE FRONTEIRA

Apresentamos a seguir a Agenda Desenvolvimento Sustentável da Região da Tríplice Fronteira, fruto do esforço de planejamento dos integrantes do Programa LIDER, motivados pelo sonho de ver e viver em uma região próspera e proporcionando existência digna e qualidade de vida para todos os seus cidadãos, começando pela definição da Visão de Futuro da Região, a Missão dos líderes e os seus valores, além da definição dos Marco-objetivos, em torno dos quais, todas as ações públicas e privadas deverão convergir para promover o tão sonhado desenvolvimento regional.

LIDER TRÍPLICE FRONTEIRA



Visão do Futuro:
ALTO ACRE 2032
 Referência em desenvolvimento econômico, social e tecnológico, com responsabilidade ambiental.

Missão:
 Tornar o Alto Acre um território para todos, com fortalecimento integrado da economia, respeito ao meio ambiente e inovação tecnológica.

Valores:

- Responsabilidade socioambiental
- Respeito ao ser humano e suas diversidades, inclusive aos povos tradicionais
- Comprometimento
- Foco em resultados
- Honestidade
- Transparência

MACRO-OBJETIVOS

❖ FORTALECER AS CADEIAS PRODUTIVAS DA REGIÃO

❖ ESTRUTURAR O TURISMO E A CULTURA REGIONAL

Para atingir os macro-objetivos e a visão de futuro da região da Tríplice Fronteira foram definidas as estratégias e metas listadas a seguir:

LIDER TRÍPLICE FRONTEIRA – Macro-objetivo, Estratégias e Metas

MACRO-OBJETIVO	
FORTALECER AS CADEIAS PRODUTIVAS DA REGIÃO	
ESTRATÉGIAS	METAS
1. PROMOVER A REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA E AMBIENTAL	Meta 1 - 50% propriedades urbanas e 50% das propriedades rurais regularizadas até Dez/2027. Meta 2 - 100% propriedades urbanas e 80% das propriedades rurais regularizadas até Dez/2032.
2. AMPLIAR A ASSISTÊNCIA TÉCNICA PARA AS PROPRIEDADES RURAIS PRODUTIVAS	Meta 1 - 50% das pequenas propriedades rurais produtivas da região contempladas com assistência técnica até Dez/2027. Meta 2 - 80% das pequenas propriedades rurais produtivas da região contempladas com assistência técnica até Dez/2032.
3. IMPLANTAR A EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA NAS ESCOLAS	Programa de educação empreendedora implantado em todos os municípios do LIDER até Jan/2023.
4. AGREGAR VALOR AOS PRODUTOS REGIONAIS	Meta 1 - Instalar 10 agroindústrias até Dez/2027. Meta 2 - Reativar 100% das agroindústrias existentes no território até Dez/2027.

LIDER TRÍPLICE FRONTEIRA – Macro-objetivo, Estratégias e Metas

MACRO-OBJETIVO	
FORTALECER AS CADEIAS PRODUTIVAS DA REGIÃO	
ESTRATÉGIAS	METAS
5. FACILITAR O ACESSO AO CRÉDITO E AOS RECURSOS NÃO REEMBOLSÁVEIS	Captar para o território até 1 bilhão de reais até Dez/2027.
6. MELHORAR A INFRAESTRUTURA DOS RAMAIS PARA ESCOAMENTO DA PRODUÇÃO AGRÍCOLA	80% dos ramais em condições de trafegabilidade até Dez/2032.
7. ESTIMULAR O COOPERATIVISMO E ASSOCIATIVISMO	Meta 1 - Instalar 04 cooperativas ou associações urbanas e rurais até Dez/2027. Meta 2 - Fortalecer 100% das cooperativas e associações existentes no território até Dez/2027.
8. ESTIMULAR A COMERCIALIZAÇÃO INTERNA E EXTERNA	Meta 1 - fomentar as compras governamentais junto a fornecedores locais em até 70% até dez/2027. Meta 2 - criar a feira agropecuária da regional do Alto Acre até Dez/2024.
9. REATIVAR O CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DA REGIÃO DO ALTO ACRE - CONDIACRE	Reativar o Consórcio Intermunicipal do Alto Acre até Dez/2024.

LIDER TRÍPLICE FRONTEIRA – Macro-Objetivo, Estratégias e Metas

MACRO-OBJETIVO	
ESTRUTURAR O TURISMO E CULTURA REGIONAL	
ESTRATÉGIAS	METAS
1. ELABORAR PLANO REGIONAL INTEGRADO DE TURISMO	Meta 1 - Plano Regional Integrado de Turismo elaborado até Dez/23; Meta 2 – Calendário de eventos turísticos da região elaborado e divulgado até Dez/23.
2. MELHORAR A INFRAESTRUTURA TURÍSTICA	Principais pontos turísticos revitalizados até Dez/25.
3. CAPACITAR OS ATORES DA CADEIA DO TURISMO	Programa Regional de Capacitação Integrada de Atores do Turismo implantado até Dez/24.
4. EXPANDIR OS ATRATIVOS TURÍSTICOS	Inventário turístico da região realizado, com indicação de novos atrativos, até Jul/23.
5. ESTIMULAR O EMPREENDEDORISMO NO SETOR TURÍSTICO	Meta 1: Projetos Pedagógicos das escolas municipais contemplando o Empreendedorismo Turístico até Jan/2024. Meta 2: Realização de ação integrada de estímulo à formalização de novos empreendimentos turísticos até Dez/24.

Para atingir os resultados econômicos e sociais almejados para a região da Tríplice Fronteira, os líderes definiram as ações prioritárias que devem ser levadas a cabo, para que as estratégias formuladas sejam alcançadas, com a participação de parceiros estratégicos.

(INSERIR IMAGENS QUE REFLITAM AS CADEIAS PRODUTIVAS DA REGIÃO E O TURISMO)

GESTÃO E GOVERNANÇA

Para dar continuidade ao movimento desenvolvimentista deflagrado pelo Programa LIDER, faz-se necessária a sua **institucionalização**, ou seja, a formalização de uma organização coletiva que tem como objetivo principal estabelecer e manter estrutura material, humana e política, para a realização das ações planejadas, para o alcance dos objetivos definidos.

Conforme roteiro metodológico, foi instituída uma equipe coordenadora, intitulada de “**Grupo de Transição**”, encarregado de atuar no processo de estruturação do modelo de institucionalização do grupo LIDER, no fortalecimento do processo de governança e sustentação do grupo e na deflagração do processo de implementação da Agenda.

CHAMADO PARA A AÇÃO

O grupo de líderes estabeleceu uma visão de futuro positiva para região, escolheu macro-objetivos, estratégias e iniciativas prioritárias, deflagrou seu processo de autogestão com a institucionalização de uma agência de desenvolvimento regional, e segue, a partir de agora, o processo contínuo de transbordamento através da mobilização e articulação de recursos humanos, técnicos, institucionais e financeiros, visando gerar impacto de transformação positiva da região da Tríplice Fronteira.

Todo esse processo é contínuo, com o nível de participação dos líderes e instituições crescente. O esforço de planejamento do presente documento deve ser compreendido como o primeiro passo de um processo, ainda, pouco exercitado na região, e por isso mesmo significativo, para enveredar por um novo caminho.

Mais que um documento, essa agenda de desenvolvimento regional representa um chamado para a ação de empresas, gestão pública, academia e organizações da sociedade da Tríplice Fronteira, para que se reúnam, participem, se integrem e fortaleçam o movimento de líderes na busca do alcance da visão de futuro almejada, de uma região que seja referência em desenvolvimento econômico, social e tecnológico, com responsabilidade ambiental, até 2032.

LÍDERES DA TRÍPLICE FRONTEIRA

(INSERIR FOTO GERAL DO GRUPO E O PAINEL DOS LÍDERES)